

DİJİTAL TEKNOLOJİLER SEKTÖR BÜLTENİ

MUSIAD

KASIM 2025

SAYI 3

» Türkiye’de Dijital Teknolojiler Gündemi

» Küresel Dijital Teknoloji Gelişmeleri

» Milli Teknoloji Hamleleri

» Gartner 2026+ Stratejik Öngörülleri
“The Wonder of What Is to Come”

YAPAY ZEKA

ASELSAN ve Dalgakıran'dan "Endüstri 5.0" Hamlesi

ASELSAN ile Dalgakıran Kompresör iş birliğiyle, üretim tesislerinde enerji tüketimini optimize eden AI destekli izleme platformu devreye alındı. Sistem, üretim hattında %14 enerji tasarrufu ve %9 verimlilik artışı sağlamıştır.



Arçelik'ten AI Kontrollü Tedarik Zinciri

Arçelik, tedarik zinciri planlamasını yapay zekâ destekli bir sistemle güncelleyerek ham madde stok fazlasını %11 azalttı.

KOBİ'lerde "Veriyle Üretim" Dönemi

KOSGEB, "Akıllı KOBİ" destek programını genişleterek veri analitiği tabanlı üretim yazılımlarına %60 hibe desteği açıklamıştır.

FİNTEK, DİJİTAL BANKACILIK VE BLOKZİNCİR



Ziraat Katılım'dan "Dijital Sukuk" Lansmanı

Ekim ayında Ziraat Katılım, blokzincir tabanlı ilk dijital sukuk ihracını gerçekleştirdi. İhraç, hem Türkiye'de hem de Körfez piyasalarında ilgi uyandırdı.

Papara, Avrupa Dijital Bankacılık Lisansını Aldı

Türk fintek devi Papara, Litvanya Merkez Bankası'ndan dijital banka lisansı alarak Avrupa pazarına resmen giriş yaptı

Yeni Nesil POS Ekosistemi

BDDK, QR ve mobil ödeme tabanlı POS çözümlerinin 2026 itibarıyla zorunlu standart haline geleceğini açıkladı. Bu gelişme, ödeme sistemleri sektöründe inovasyonun hızlanacağını göstermektedir.

SİBER GÜVENLİK

KVKK'dan "Yapay Zekâ Denetim Çerçevesi"

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, yapay zekâ sistemlerinin veri işleme süreçlerini değerlendirmek üzere ilk **"AI Uyumluluk Rehberi"**ni yayımladı.



Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi 2025 Raporu

312 yerli siber güvenlik girişimi aktif olarak faaliyet göstermekte, bunların 42'si ihracat yapan firmalardır.



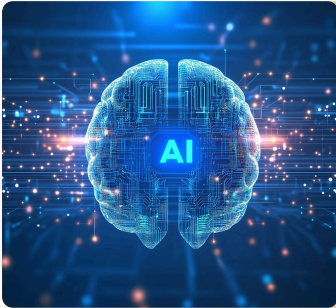
Fidye Yazılım Vakaları Artıyor

Ekim ayında Türkiye'de tespit edilen fidye yazılım vakalarının %37'si üretim ve lojistik sektörlerini hedef aldı.

MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ

HAVELSAN'dan "Milli Dijital İkiz Platformu"

Üretim tesislerinin dijital kopyasını oluşturarak planlama ve test süreçlerini hızlandıran platform, TÜBİTAK destekli olarak sanayiye açıldı.



AI Türkiye Konferansı – Ankara

28 Ekim'de düzenlenen etkinlikte, "Yapay Zekâda Milli Model Geliştirme" teması öne çıktı. TÜBİTAK, Türkçe tabanlı 1 trilyon token'lık veri seti projesini tanıttı.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan AI Akademisi

Üniversite-sanayi iş birliğiyle 10 bin mühendise "Uygulamalı AI" sertifika programı başlatıldı.



TEKNOLOJİ GÜNDEMİ

OpenAI – “ChatGPT Enterprise 2” Tanıtıldı

Gelişmiş güvenlik, yerel model eğitimi ve özel veri izolasyonu özellikleriyle kurumsal segmentte çitayı yükseltti.



Google, “Gemini Nano”yu Android 15’e Entegre Etti

Cihaz üzerinde çalışan küçük dil modeliyle 40’tan fazla ülkeye yerel AI desteği sağlandı.

Meta, “RealityOS” Platformunu Duyurdu

Meta Quest 4 ile entegre edilen işletim sistemi, karma gerçeklik ve AI arasında köprü kuruyor.

Amazon, “Project Atlas”ı Başlattı

Lojistik ve depo süreçlerinde tamamen otonom AI kontrolü test ediliyor.

KISA KISA

“Agentic AI” Kurumsallaşıyor: ABD’de 300’den fazla şirket, operasyonel süreçlerinde otonom yazılım ajanları kullanmaya başladı.



Boston Dynamics’in “Atlas Next” Lansmanı: Endüstriyel robot, artık insansız depolarda vardiya yönetimi yapabiliyor.

IBM’den “Quantum Cloud Beta”: Kuantum işlem gücü artık API olarak geliştiricilere açıldı – bu, yazılım geliştirmede yeni bir çağ başlatıyor.



AB Dijital Pazarlar Yasası (DMA) Yürürlüğe Girdi: 1 Ekim itibarıyla Apple, Google, Meta gibi “kapı bekçisi” firmalara veri taşınabilirliği ve adil rekabet yükümlülükleri getirildi.

ABD’de AI İçerik Etiketleme Zorunluluğu: Federal Ticaret Komisyonu (FTC), yapay zekâ ile üretilen görsel ve video içeriklerde “AI generated” etiketini zorunlu kıldı.

GARTNER 2026

Yapay Zekâ Çağında Yetkinlik Sınavı (2027)

2027 yılı itibarıyla işe alımların %75'i, adayların **AI yetkinliği testlerini** zorunlu kılacak. Gartner'a göre "Yapay zekâ işinizi almayacak; onu daha iyi kullanan biri alacak." Bu öngörü, Türkiye'deki iş dünyasının ve üniversitelerin yapay zekâ okuryazarlığını hızla artırması gerektiğine işaret ediyor.

Düşünme Tembelliği Dönemi (2026)

Yapay zekâ destekli araçların yaygınlaşmasıyla eleştirel düşünme becerilerinin zayıflaması, 2026'ya kadar kurumların %50'sini "AI-free" (yapay zekâsız) beceri testleri uygulamaya yönlendirecek. Bu durum, eğitim ve liderlik programlarının yeniden yapılandırılmasını gerektirecek

Dijital Ulus Devlet Platformlarının Yükselişi (2027)

2027'ye kadar ülkelerin %35'i, **bölgesel veya milli yapay zekâ platformlarına** geçiş yapacak. Gartner, "Hükümetler artık kendi AI egemenliklerini kuruyor; bu, teknoloji bağımsızlığının yeni tanımıdır" diyor. Bu durum Türkiye'nin "Milli AI Modeli" çalışmalarını stratejik hale getiriyor

Çoklu Ajan (Multiagent) AI Dönemi (2028)

2028'e kadar müşteriyle temas eden süreçlerin %80'inin **çoklu yapay zekâ ajanları** tarafından yürütülmesi öngörülüyor. Müşteri deneyimi artık insan temasıyla değil, "otonom hizmet kalitesiyle" tanımlanacak

AI Aracılı Tedarik (B2B Procurement) (2028)

2028'de B2B harcamalarının %90'ı, AI ajanlarının aracılığıyla gerçekleşecek. Bu, **makinenin makinelerle ticaret yapacağı** yeni bir dönemi işaret ediyor. Gartner bu süreci "AI Agent-as-a-Service ekonomisi" olarak adlandırıyor

AI Karar Otomasyonu ve Hukuki Riskler (2026)

2026 sonunda, **yetersiz risk önlemleri** nedeniyle dünya çapında 2.000'den fazla "AI kaynaklı ölüm" vakası dava konusu olacak. Kurumların "AI guardrails" yani güvenlik çerçeveleri geliştirmesi zorunlu hale gelecek

Paranın Bilgisayara Dönüşümü (2030)

2030 yılı itibarıyla tüm finansal işlemlerin %20'si **programlanabilir para** (programmable money) haline gelecek. AI ajanları, ekonomik ajanlar olarak doğrudan işlem yapabilecek. Bu gelişme, **fintek ve dijital para ekosistemlerinde köklü bir değişimi** tetikleyecek

AI Ajanlarının Süreçleri Aşması (2027)

AI ajanlarının süreçleri değil, etkileşimleri yönetmesiyle kurumsal sözleşmelerin maliyet-fayda farkı %50 azalacak. Süreçlerin yerini "dinamik iş akışları" alacak.

AI Yönetişimi Ekonomileri Şekillendirecek (2027)

2027'ye kadar dünya ekonomilerinin yarısı, **AI regülasyonlarına** tabi hale gelecek. 5 milyar dolarlık bir "AI uyum pazarı" oluşacak. Bu öngörü, KVKK ve AB AI Act benzeri düzenlemelerin ulusal ekonomiler için de stratejik önem taşıdığını vurguluyor

Üretkenlik Araçlarında 30 Yıllık Dönem Sona Eriyor (2027)

1980'lerden bu yana süren ofis yazılımı paradigması (Word, Excel, PowerPoint gibi) yerini **AI destekli üretkenlik deneyimlerine** bırakacak. Gartner'a göre 2027'ye kadar 58 milyar dolarlık bir "üretkenlik dönüşümü" pazarı doğacak.

DİJİTAL TEKNOLOJİLER

Sektör Kurulu Aylık Bülteni

MÜSİAD Dijital Teknolojiler Sektörü Bülteni, yazılım, donanım, yapay zekâ, siber güvenlik, büyük veri, bulut bilişim, nesnelerin interneti (IoT), blockchain ve ilgili alanlardaki gelişmeler hakkında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bültende yer alan tüm veriler, MÜSİAD Dijital Teknolojiler Sektör Kurulu üyeleri tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan derlenmiştir. Ancak, aktarılan bilgi ve verilerin mutlak doğruluğu garanti edilmemektedir. Bu bülten, herhangi bir yatırım, ticari işlem veya stratejik karar için dayanak oluşturma amacı taşımaz. İçeriğin kullanımı sonucu doğabilecek doğrudan ya da dolaylı zararlardan MÜSİAD ve Dijital Teknolojiler Sektör Kurulu üyeleri sorumlu tutulamaz. Bülten içeriği önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir.

Ataköy 7-8-9-10 Mh. Çobançeşme E5 Yanyol Cd.
No:4, Bakırköy / İstanbul musiad@musiad.org.tr
T: +90 (212) 395 00 00
F: +90 (212) 395 00 01