

LOJİSTİK SEKTÖRÜ BÜLTENİ

MÜSİAD

EKİM 2025

SAYI 3



» **Politika ve Regülasyon Gelişmeleri**

» **Dijitalleşme ve Yeşil Lojistik**

» **Özel Dosya: Yeni Kuşak Yatırımlar ve Bölgesel Koridorlar**

» **MÜSİAD'dan Haberler ve Etkinlik Takvimi**

Lojistikte Dönüşüm ve Yeni Fırsatlar

Değerli Sektör Temsilcileri,

Küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği bir dönemde, Türkiye'nin lojistik sektöründeki stratejik konumu her geçen gün daha da önem kazanıyor. Yeni kuşak yatırımlar, ulaştırma altyapısındaki bütünleşik yaklaşım ve bölgesel koridorlar üzerindeki aktif rolümüz; ülkemizi sadece bir transit geçiş noktası olmaktan çıkarıp, üretim ve dağıtımın merkezi haline getiriyor.

Ekim ayında, “Yeni Kuşak Yatırımlar ve Bölgesel Koridorlar” temasını merkeze alarak, Türkiye'nin doğu-batı ve kuzey-güney eksenindeki lojistik hatlarda nasıl bir vizyon geliştirdiğini değerlendiriyoruz. Bu süreçte MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu olarak, kamu-özel sektör iş birliklerini güçlendirmeyi ve üyelerimiz arasında dijital, yeşil ve rekabetçi bir lojistik ekosistemini teşvik etmeyi sürdürüyoruz.

Saygılarımızla,

Mehmet Metin KORKMAZ,
MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu Başkanı

Hep birlikte geleceğin lojistiğini bugünden inşa ediyoruz.

Sektörde Gündem (Türkiye & Dünya)

Orta Koridor ve Kalkınma Yolu projeleri ivme kazanıyor.

2025 yılı itibarıyla, Türkiye'nin lojistik gündeminde Orta Koridor (Trans-Hazar) ve Kalkınma Yolu (Irak-Türkiye) projeleri öne çıkıyor. Çin'den Avrupa'ya uzanan güzergâhın en rekabetçi halkası olan Türkiye, bölgesel entegrasyonun merkezinde yer alıyor. Irak üzerinden Basra Körfezi'ne uzanacak Kalkınma Yolu'nun, tamamlandığında yıllık yaklaşık 20 milyon tonluk bir taşıma kapasitesi yaratması bekleniyor.

Küresel taşımacılık maliyetlerinde dengelenme eğilimi.

Pandemi sonrası dönemde hızla yükselen navlun fiyatları, 2025 ortalarından itibaren dengelenme ve düşüş eğilimine girdi. Ancak enerji maliyetlerindeki oynaklık ve jeopolitik riskler, tedarik zinciri planlamasında hâlâ belirsizlik unsuru olmaya devam ediyor.

Avrupa'da yeşil lojistik yatırımları hız kazandı.

Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat çerçevesinde, 2025 sonuna kadar karayolu taşımacılığında %30 oranında karbonsuzlaştırma hedefi bulunuyor. Bu çerçevede, özellikle Almanya ve Hollanda'da hidrojenli ağır taşıt projeleri devreye alınmaya başladı.



Politika ve Regölasyon Gelişmeleri

Yeni lojistik üs planlamaları.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, 2025–2035 dönemini kapsayan yeni Ulusal Lojistik Master Planı taslağını kamuoyu ile paylaştı. Plan, Türkiye genelinde 13 olan Lojistik Merkez sayısının 26 ya çıkarılması ve Lojistik merkezlerin dijital entegrasyonunu ve demiryolu-liman bağlantılarının güçlendirilmesini hedefliyor.

Gümrük Birliği güncelleme süreci.

Avrupa Birliği ile Türkiye arasında yürütölen Gümrük Birliği güncelleme müzakerelerinde, lojistik hizmetlerinin serbestleştirilmesi konusu yeniden gündemde. Bu düzenleme, Türk taşımacılık firmalarının AB içi multimodal taşımacılık zincirlerine daha etkin katılımını mümkün kılabilir.

Dijitalleşme ve Yeşil Lojistik

Karbon emisyonu ölçüm ve raporlama zorunluluğu taşımacılık şirketleri için 2026'dan itibaren yürürlüğe girecek. MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu, Müsiad üyelerine yönelik “Yeşil Dönüşüm Güncel Konular” hakkında bilgilendirme için hazırlıklarını başlattı



Özel Dosya: Yeni Kuşak Yatırımlar ve Bölgesel Koridorlar

Türkiye, Asya ile Avrupa arasındaki yeni lojistik mimarinin merkezinde yer alıyor. Bu kapsamda öne çıkan başlıca hatlar şunlar:

- Kalkınma Yolu Projesi: Basra'dan Türkiye sınırına uzanacak 1.200 km'lik demiryolu ve otoyol hattı, Orta Doğu'nun en büyük altyapı yatırımlarından biri.
- Zengezur Koridoru: Azerbaycan ile Nahçıvan arasındaki bağlantının tamamlanması, Türk Devletleri Teşkilatı'nın lojistik ağını güçlendirecek.
- Orta Koridor (Trans-Hazar): Çin'den Avrupa'ya 13 gün içinde ulaşımı mümkün kılan güzergâh, Rusya üzerindeki kuzey rotaya kıyasla daha güvenli ve kısa bir alternatif oluşturuyor.

Bu yeni kuşak yatırımlar, Türkiye'nin "bölgesel lojistik merkez" vizyonunu desteklerken, Asya-Avrupa ticaretinde stratejik bağımlılıkların azalmasına da katkı sağlıyor.

Veri Köşesi – Ekim 2025

- Global Freight Index: Eylül-Ekim döneminde navlun fiyatları %3,4 oranında azaldı. WCI a göre 9 Ekim 2025 tarihli gösterge fiyatı 1,651 Usd olmuştur.
- Türkiye ihracat taşımaları: Karayolu %42, denizyolu %41, demiryolu %9, havayolu %8 oranında pay aldı.

MÜSİAD'dan Haberler ve Etkinlik Takvimi

- Global Freight Index: Eylül-Ekim döneminde navlun fiyatları %3,4 oranında azaldı. WCI a göre 9 Ekim 2025 tarihli gösterge fiyatı 1,651 Usd olmuştur.
- Türkiye ihracat taşımaları: Karayolu %42, denizyolu %41, demiryolu %9, havayolu %8 oranında pay aldı.

Sonuç

Ekim ayı itibarıyla, Türkiye'nin bölgesel koridorlardaki konumu yalnızca bir transit geçiş noktası değil, stratejik yön veren aktör konumundadır. Bu süreçte kamu-özel sektör uyumu, dijital dönüşüm yatırımları ve yeşil lojistik uygulamaları; sektörün uluslararası rekabet gücünü artıracak en temel unsurlardır.

LOJİSTİK

Sektör Kurulu Aylık Bülteni

MÜSİAD Lojistik Sektörü Bülteni, taşımacılık, depolama, gümrükleme, tedarik zinciri yönetimi, lojistik teknolojileri ve ilgili alanlardaki gelişmeler hakkında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bültende yer alan tüm veriler, MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu üyeleri tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan derlenmiştir. Ancak, aktarılan bilgi ve verilerin mutlak doğruluğu garanti edilmemektedir. Bu bülten, herhangi bir yatırım, ticari işlem veya operasyonel karar için dayanak oluşturma amacı taşımaz. İçeriğin kullanımı sonucu doğabilecek doğrudan ya da dolaylı zararlardan MÜSİAD ve Lojistik Sektör Kurulu üyeleri sorumlu tutulamaz. Bülten içeriği önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir.

Ataköy 7-8-9-10 Mh. Çobançeşme E5 Yanyol Cd.
No:4, Bakırköy / İstanbul musiad@musiad.org.tr
T: +90 (212) 395 00 00
F: +90 (212) 395 00 01