

Hizmetler ve Finans Sektörü

Aylık Bülten

MUSIAD

EYLÜL 2025

SAYI 2

- » Makroekonomik Gelişmeler
- » Para Politikası ve Finansal Düzenlemeler
- » Hizmetler Sektörü Gelişmeleri
- » Reel Sektör Gelişmeleri

Makroekonomik Gelişmeler

TCMB Enflasyon Raporu (14 Ağustos 2025)

- Orta vadeli tahmin çerçevesinde deęiřiklięe gidildi, ara hedefler belirlendi.
- 2025 yıl sonu enflasyon tahmini: %25 – %29
- 2026 yıl sonu tahmini: %13 – %19
- Ara hedefler: 2026 için %16, 2027 için %9
- Kontrol ufkı: 12–24 ay olarak tanımlandı.
- Dezenflasyon sürecinde sıkı para politikası devam edecek.

Finansal Hizmetler Güven Endeksi (FHGE)

- Ağustos'ta FHGE 2,8 puan artışla 164,8 oldu.
- Temmuz'da son 10 ayın en düşük seviyesine gerilemişti.

Ekonomik Güven Endeksi (TÜİK)

- Ağustos'ta %1,7 artışla 97,9 seviyesine yükseldi.
- 5 ayın zirvesi görülse de hâlen eşik değer altında.

İstanbul Enflasyonu (İTO)

- Ağustos yıllık enflasyonu: %40,83
- Aylık enflasyon: %1,84
- Kira artış üst sınırı (Temmuz TÜFE'ye göre): %41,13

Para Politikası ve Finansal Düzenlemeler

Kur Korumalı Mevduat (KKM)

- 23 Ağustos 2025 itibarıyla yeni hesap açma ve yenileme işlemleri durduruldu.
- YUVAM hesapları hariç, mevcut hesaplar vade bitiminde kapanacak.
- Zorunlu karşılık ve komisyon düzenlemeleri yeniden ele alındı.

MASAK Yeni Tebliği

- 1 Ocak 2026'da yürürlüğe girecek.
- 200 bin TL üzeri nakit işlemlerde açıklama/beyan zorunluluğu getirildi.
- 200 bin – 2 milyon TL: 20 karakter açıklama
- 2 – 20 milyon TL: Beyan formu
- 20 milyon TL üzeri: Kaynak belgesi
- Belgeler olmadan işlem yapılamayacak.

Vergi Denetim Kurulu Düzenlemesi

- 1 Ekim 2025'ten itibaren sahte belge kullanımı vergi kaçakçılığı sayılacak.
- "Bilmeden kullandım" savunması geçerli olmayacak.
- Üç kat vergi ziyai cezası uygulanacak.

3. Finans Sektörü Gelişmeleri

BDDK Temmuz 2025 Verileri

- Net kâr: 479,2 milyar TL
- Krediler: 20,6 trilyon TL
- Mevduatlar: 23,5 trilyon TL
- Takibe dönüşüm oranı: %2,18
- Sermaye yeterlilik oranı: %18,20
- Sektör büyüklüğü: 40,7 trilyon TL

BDDK Yeni Düzenlemeler

- Finansman, faktoring, varlık yönetimi şirketleri için:
- Katılım esasına göre faaliyet
- Bilgi sistemleri bağımsız denetim
- 60 gün altı alacakların devri yasaklandı
- Müşteri iletişimde sınırlamalar

Borsa İstanbul

- 1 Eylül 2025 itibarıyla devre kesici sistemleri ve açığa satış işlemlerinde düzenlemeler yürürlüğe girdi.

4. Hizmetler Sektörü Gelişmeleri

Akaryakıt Ticareti

- Bayi marjları ve nakliye maliyetleri sektörün ana gündemi.
- Kredi kartı komisyon oranları yüksekliği işletmeleri zorluyor.
- 2 Eylül 2021 Tebliği sonrası teminat yükümlülükleri farklı faaliyet kollarını da kapsadığı için finansman yükü arttı.
- İstanbul'da yakıt tüketimi yılın ilk 9 ayında %4,8 artış gösterdi.
- Nakit akış sorunları nedeniyle bazı bayilerin konkordato başvurularında artış yaşanıyor.

Turizm ve Konaklama

- Ağustos ayında 5,2 milyon turist geldi (+%9 yıllık artış).
- Kongre turizmi ve şehir otelciliği öne çıktı.
- Yüksek enerji ve personel maliyetleri sektörün en kritik sorunları.

Tesis Yönetimi ve Gayrimenkul Hizmetleri

- İstanbul'da ticari kira fiyatları yıllık %65 arttı.
- AVM ve plazalarda dijital güvenlik ve enerji verimliliği yatırımları yaygınlaştı.
- Artan kira maliyetleri, ofis ve hizmet işletmelerini doğrudan etkiliyor.

Çağrı Merkezi ve BPO

- İstihdam 340 bin kişiye ulaştı.
- Avrupa'ya hizmet veren merkezlerde Türkiye hâlen maliyet avantajına sahip.
- Ancak %38 personel devir oranı, sürdürülebilirlik açısından en büyük sorun.

5. Diğer Düzenlemeler

- **İzinsiz Çalışan Yabancılar:** Sınır dışı masrafları işverenlerden tahsil edilecek (23 Ocak 2026).
- **Trafik Yönetmeliği:** Ticari ve toplu taşıma araçlarına kamera, takip sistemi, acil buton zorunluluğu (19 Ağustos 2025).
- **Zorunlu Trafik Sigortası:** İstanbul'da 4. basamak otomobil sigortası minimum 14.462 TL. Sigortasız yakalananlara 993 TL ceza ve araç trafikten men edilecek.
- **MEB Eğitim ve Kültür Yayınları Yönetmeliği:** Ders dışı yayınlarda yeni kurullar oluşturuldu.
- **Türkiye Yüzyılı Maarif Modeli:** Pilot uygulamada haftada 12-14 saat yabancı dil eğitimi; Arapça da programa dahil edildi.

6. Reel Sektör Gelişmeleri

- **İzinsiz Çalışan Yabancılar:** Sınır dışı masrafları işverenlerden tahsil edilecek (23 Ocak 2026).
- **Trafik Yönetmeliği:** Ticari ve toplu taşıma araçlarına kamera, takip sistemi, acil buton zorunluluğu (19 Ağustos 2025).
- **Zorunlu Trafik Sigortası:** İstanbul'da 4. basamak otomobil sigortası minimum 14.462 TL. Sigortasız yakalananlara 993 TL ceza ve araç trafikten men edilecek.
- **MEB Eğitim ve Kültür Yayınları Yönetmeliği:** Ders dışı yayınlarda yeni kurullar oluşturuldu.
- **Türkiye Yüzyılı Maarif Modeli:** Pilot uygulamada haftada 12-14 saat yabancı dil eğitimi; Arapça da programa dahil edildi.



HİZMETLER ve FİNANS

Sektör Kurulu Aylık Bülteni

MÜSİAD Hizmetler ve Finans Sektörü Bülteni, hizmetler sektörü, finansal piyasalar, sigortacılık, katılım finansı, dijital bankacılık ve ilgili alanlardaki gelişmeler hakkında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bültende yer alan tüm veriler, MÜSİAD Hizmetler ve Finans Sektör Kurulu üyeleri tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan derlenmiştir. Ancak, aktarılan bilgi ve verilerin mutlak doğruluğu garanti edilmemektedir. Bu bülten, herhangi bir yatırım, ticari işlem veya finansal karar için dayanak oluşturma amacı taşımaz. İçeriğin kullanımı sonucu doğabilecek doğrudan ya da dolaylı zararlardan MÜSİAD ve Hizmetler ve Finans Sektör Kurulu üyeleri sorumlu tutulamaz. Bülten içeriği önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir.

Ataköy 7-8-9-10 Mh. Çobançeşme E5 Yanyol Cd.
No:4, Bakırköy / İstanbul musiad@musiad.org.tr
T: +90 (212) 395 00 00
F: +90 (212) 395 00 01